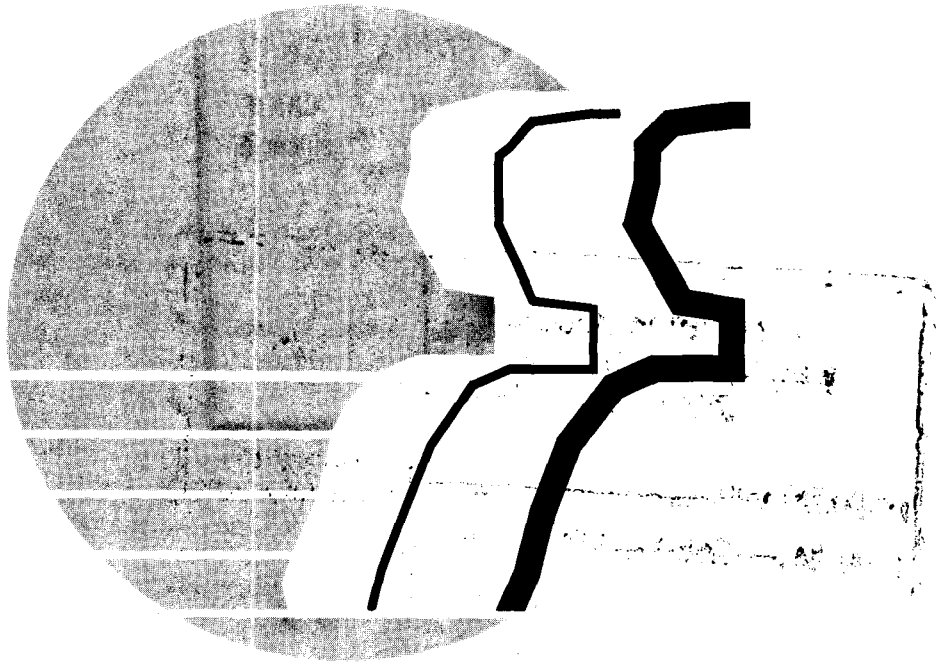


DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



REFORMAS

a la Administración Pública



En el gobierno de la gente.

COLECCIONABLE
TEXTOS

TABLA DE CONTENIDO

	<i>Página</i>
INTRODUCCIÓN	13
PRESENTACIÓN	11
OBJETIVOS	15
I. MARCO GENERAL DE LAS REFORMAS A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	17
A. ÁMBITO Y ALCANCE DE LAS REFORMAS	18
B. PROPÓSITO DE LAS REFORMAS	19
II. ANÁLISIS DE LAS REFORMAS A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN EL PERÍODO AGOSTO DE 1994 - JUNIO DE 1996	21
1. SECTOR DESARROLLO ECONÓMICO	23
1.1. INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA INURBE	23
1.2. SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	24
1.3. CORPORACIÓN NACIONAL DE TURISMO "CNT"	26
1.4. CORPORACIÓN SOCIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES "CORPORANÓNIMAS"	27
2. SECTOR PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA	29
2.1. FONDO DE SOLIDARIDAD DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA	29
2.2. PROGRAMA PRESIDENCIAL PARA EL DESARROLLO HOSPITALARIO	31

2.3.	PROGRAMA PRESIDENCIAL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ALTERNATIVO "PLANTE"	31
2.4.	SECRETARÍA TÉCNICA PERMANENTE DEL PROGRAMA PRESIDENCIAL PARA LA LUCHA CONTRA EL DELITO DEL SECUESTRO	32
2.5.	FONDO NACIONAL PARA LA DEFENSA DE LA LIBERTAD PERSONAL "FONDELIBERTAD"	33
3.	SECTOR MINISTERIO DEL INTERIOR	35
3.1.	MINISTERIO DEL INTERIOR	35
3.2.	CORPORACIÓN PARA LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN LA REGIÓN DE URABÁ "CONCIUDADANA"	38
3.3.	CORPORACIÓN PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CUENCA DEL RÍO PÁEZ "NASA KIWE"	39
3.4.	DIRECCIÓN NACIONAL DEL DERECHO DE AUTOR	40
3.5.	COMISIÓN DE DERECHOS HUMANOS	40
3.6.	COMISIÓN NACIONAL DE TERRITORIOS INDÍGENAS Y LA MESA PERMANENTE DE CONCERTACIÓN CON LOS PUEBLOS Y ORGANIZACIONES INDÍGENAS	41
3.7.	MESA DE CONCERTACIÓN	43
4.	SECTOR HACIENDA	45
4.1.	MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO	45
4.2.	CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN	47
4.3.	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	48
5.	SECTOR DEFENSA	51
5.1.	MINISTERIO DE DEFENSA	51
5.2.	POLICÍA NACIONAL	52
5.3.	FONDO ROTATORIO DEL EJÉRCITO	53
5.4.	INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL "INSSPONAL"	54
5.5.	INDUSTRIA MILITAR "INDUMIL"	55

5.6.	SISTEMA DE SALUD DE LAS FUERZAS MILITARES	56
5.7.	CLUB MILITAR DE OFICIALES	57
6.	SECTOR AGROPECUARIO	59
6.1.	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	59
6.2.	INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES Y DEL MEDIO AMBIENTE "INDERENA"	60
6.3.	INSTITUTO NACIONAL DE PESCA Y ACUICULTURA "INPA"	61
6.4.	INSTITUTO COLOMBIANO DE LA REFORMA AGRARIA "INCOA"	63
6.5.	INSTITUTO DE MERCADEO AGROPECUARIO "IDEMA"	67
7.	SECTOR EDUCACIÓN	69
7.1.	MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL "MEN"	70
7.2.	UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL	72
7.3.	UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	73
7.4.	INSTITUTO COLOMBIANO DEL DEPORTE "COLDEPORTES"	75
7.5.	COLEGIO BOYACÁ	75
7.6.	UNIVERSIDAD NACIONAL SECCIONAL ARÁUCA	76
7.7.	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	76
8.	SECTOR SALUD	79
8.1.	INSTITUTO NACIONAL DE SALUD "INS"	80
8.2.	INSTITUTO DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS "INVIMA"	82
8.3.	CENTRO DERMATOLÓGICO FEDERICO LLERAS ACOSTA	84
8.4.	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR "ICBF"	85
9.	SECTOR TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL	89
9.1.	INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES "ISS"	89
9.2.	COMISIÓN PERMANENTE DE CONCERTACIÓN DE POLÍTICAS SALARIALES Y LABORALES	91

9.3.	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE "SENA"	92
10.	SECTOR MINERO ENERGÉTICO	95
10.1.	MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA	95
	SUBSECTOR MINERO ENERGÉTICO	98
10.2.	UNIDAD DE PLANEACIÓN MINERO ENERGÉTICA "UPME"	98
10.3.	COMISIÓN DE REGULACIÓN DE ENERGÍA Y GAS "CREG"	100
10.4.	COMISIÓN NACIONAL DE REGALÍAS	103
	SUBSECTOR ELÉCTRICO	105
10.5.	ELECTRIFICADORA DEL META "EMSA"	105
10.6.	CENTRALES ELÉCTRICAS DEL CAUCA "CEDELCA"	107
10.7.	ELECTRIFICADORA DE BOLÍVAR	109
10.8.	VISIÓN DEL CONJUNTO DE LAS ELECTRIFICADORAS	111
10.9.	COMITÉ EVALUADOR DE LA SITUACIÓN ELÉCTRICA DEL PAÍS	114
10.10.	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE INFORMACIÓN MINERO ENERGÉTICA	115
10.11	MINERALCO S.A.	115
10.12.	INSTITUTO DE CIENCIAS NUCLEARES Y ENERGÍAS ALTERNATIVAS "INEA"	116
11.	SECTOR DE TELECOMUNICACIONES	119
11.1.	EMPRESA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES "TELECOM"	119
	SUBSECTOR DE TELEVISIÓN	120
11.2.	COMISIÓN NACIONAL DE TELEVISIÓN	120
11.3.	INSTITUTO NACIONAL DE RADIO Y TELEVISIÓN "INRAVISIÓN"	122
11.4.	COMPAÑÍA DE INFORMACIONES AUDIOVISUALES "AUDIOVISUALES"	122
11.5.	"TELEANTIOQUIA"	123
11.6.	"TELECARIBE"	123

Reformas a la Administración Pública

11.7.	<i>"TELESANTAROSA", "TELECAQUETÁ", "TELEHUILA", "TELEUPAR", "TELECARTAGENA", "TELETOLIMA"</i>	124
11.8.	<i>CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL DE COMUNICACIONES "CAPRECOM"</i>	124
12.	<i>SECTOR TRANSPORTE</i>	127
12.1.	<i>INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS "INVIAS"</i>	127
12.2.	<i>FONDO PASIVO SOCIAL DE LA EMPRESAS PUERTOS DE COLOMBIA</i>	129
13.	<i>SECTOR MEDIO AMBIENTE</i>	131
13.1.	<i>MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE</i>	131
13.2.	<i>CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL RÍO GRANDE DE LA MAGDALENA "CORPOMAGDALENA"</i>	132
13.3.	<i>"IDEAM"</i>	133
13.4.	<i>COMISIÓN REVISORA DE LA LEGISLACIÓN AMBIENTAL</i>	134
13.5.	<i>FONDO NACIONAL AMBIENTAL "FONAM"</i>	135
13.6.	<i>CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA SIERRA NEVADA DE SANTA MARTA "CSN"</i>	136
14.	<i>SECTOR FUNCIÓN PÚBLICA</i>	137
14.1.	<i>ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA "ESAP"</i>	137
14.2.	<i>DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA</i>	138
15.	<i>SECTOR JUSTICIA</i>	141
15.1.	<i>INSTITUTO NACIONAL PENITENCIARIO Y CARCELARIO "INPEC"</i>	141
15.2.	<i>IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA</i>	143
15.3.	<i>FONDO NACIONAL DE NOTARIADO "FONANOT"</i>	144
15.4.	<i>SUPERINTENDENCIA DE NOTARIADO Y REGISTRO</i>	145
15.5.	<i>FONDO DE PREVISIÓN DE NOTARIADO Y REGISTRO "FONPRENOR"</i>	146
15.6.	<i>COMISIÓN NACIONAL PARA LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN</i>	146

16.	SECTOR PLANEACIÓN	
16.1.	COMITÉ NACIONAL DE LA COFINANCIACIÓN	147
16.2.	SOCIEDAD FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL, S.A. "FINDETER"	148
17.	SECTOR PLANEACIÓN	149
17.1.	DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN	149
18.	SECTOR COMERCIO EXTERIOR	151
18.1.	INSTITUTO COLOMBIANO DE COMERCIO EXTERIOR "INCOMEX"	151
19.	SECTOR RELACIONES EXTERIORES	153
19.1	MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	153
20.	SECTOR COOPERATIVAS	155
20.1.	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE COOPERATIVAS	153
III.	EVALUACIÓN GENERAL SOBRE MODIFICACIONES A LAS PLANTAS DE PERSONAL EN EL PERÍODO	157
A.	MODIFICACIONES DE PLANTA DE PERSONAL DE LA RAMA EJECUTIVA POSTERIORES A LA VIGENCIA DEL DECRETO 1421 DE 1995 (24 de agosto)	157
IV.	METODOLOGÍA DE SEGUIMIENTO Y DE EVALUACIÓN DE IMPACTO	161
V.	FUNDAMENTOS PARA ORIENTAR LOS ENFOQUES DE FUTURAS REFORMAS ADMINISTRATIVAS Y RECOMENDACIONES SOBRE EL ACOMPAÑAMIENTO DE LOS PROCESOS DE REFORMA	165
A.	FUNDAMENTOS PARA ORIENTAR LOS ENFOQUES DE FUTURAS REFORMAS ADMINISTRATIVAS	165
1.	ESTUDIO DE LA SITUACIÓN ACTUAL	165
2.	DEFINICIÓN Y PROPUESTA DEL MODELO	169
3.	VALIDEZ DEL MODELO	169
B.	RECOMENDACIONES SOBRE EL ACOMPAÑAMIENTO DE LOS PROCESOS DE REFORMAS ADMINISTRATIVAS	170
	GRÁFICO	164